

Réunion C.A. du Jeudi 22 Octobre 2020 de 19h à 20h30

Présents :

Membres du CA présents: Christian Boissier, Jacques Allaume, Isabelle Bussenot, Marie-Claude Six, Philippe Chauveau, Martial Alegbede, Karim Mohara, Ginat Millet

Membres du personnel: Claire Sarradel, Alba Serrano Leon

Absents :

Membres du CA absents: Jean-Luc Legros, Marc Lavonnier (excusé)

(La réunion a été préparée par Claire et Alba)

A l'ordre du jour de la réunion :

1- Mise au point sur le fonctionnement des Ateliers Musicaux:

- Changements à l'école depuis cette rentrée de septembre 2020:
- Comptabilité/ trésorerie
 - Depuis septembre 2020, la comptabilité de l'école est confiée à Laurence, experte comptable du cabinet.
 - La directrice assure le lien avec Laurence, experte comptable. La directrice prépare le bilan et le soumet à la comptable. Le trésorier/ trésorier adjoint propose une stratégie financière, en accord avec le président.
 - Le nouveau logiciel de gestion est géré par la directrice.
 - La restructuration du site a été faite par Claire.
- Les liens CA et Directrice
 - La directrice s'adresse directement au bureau du CA, au CA, aux professeurs et aux instances locales.
 - La gestion administrative de l'école est confiée à la directrice (organisation de l'école, gestion des enseignants, pédagogie, etc.).
 - Une réunion Bureau/Direction est mise en place tous les mois (décisions du fonctionnement courant de l'école).
 - Pour toute décision structurelle concernant l'école, le CA est consulté.
- Communication CA/direction:
 - Pour la communication on privilégiera le mail (annonces officielles, communication structurée et archivée).
 - L'application WhatsApp (CA/ direction) sera réservée pour des communications instantanées, urgentes, informelles. *Ne pas en abuser, si possible.*

2- Bilan de rentrée avec la COVID:

- Coût du COVID pour les Ateliers – Chiffré pour la demande d'aide au Fonds d'urgence Culture de Toulouse Métropole : 15 692€ (pour le détail, cf. ci-après) *
- Taux d'abandons, réinscriptions, variations d'effectifs * (graphiques ci-après)
 - 47% d'abandon (moyenne habituelle autour de 35%)

- 39 % de nouveaux élèves à la rentrée
 - Environ 350 inscriptions en novembre (projection) ce qui nous ramène au même nombre que l'an dernier, mais ces inscriptions favorisent les cours individuels et non les orchestres.
 - Baisse de la fréquentation des orchestres, montée des classes d'éveil, quasi-stabilité des cours individuels.
- Organisation des ateliers avec le couvre-feu : on en reparle à la rentrée.
 - Que faire en cas de ré-confinement et d'avancée du couvre-feu pour les groupes impactés? On en reparlera à la rentrée. Par mesure de précaution, une demande préventive d'activité partielle doit être déposée.

**le PowerPoint qui a été présenté lors de la réunion avec tous les graphiques et chiffres se trouve à la suite de ce texte pour apporter plus de détails.*

3- Les perspectives financières:

Perspectives subventions :

- Une réunion réunissant Pierre Jaouen, responsable Culturel Toulouse Métropole 2020 et Claire, Christian et Marie-Claude a eu lieu le 6 octobre 2020. L'objet de cette réunion: échange sur notre école dans le but de l'élaboration du dossier de renouvellement de convention (trisannuelle) avec la Toulouse Métropole. Le dossier a été enregistré.
- Claire a déposé le 30 septembre 2020 une candidature au « fonds d'urgence » à destination des Acteurs Culturels Toulouse Métropole 2020.
- Une demande d'activité partielle effective au 2 novembre 2020 demandée par Claire (anticipation de l'aggravation de la pandémie).

4- Les questions diverses:

• Organisation de la commission pédagogique:

- Mise en place pour 2020-2021 de la Commission Pédagogique. Isabelle Bouix, Jennifer Lutter y participent ainsi que Marie-Claude Six (CA).
- Jennifer Lutter et Isabelle Bouix ont fait en septembre 2020 une formation à l'UDEM: « Gestion et élaboration d'un projet pédagogique ».
- En projet pour l'école: favoriser la mise en place de petites formations pour la musique d'ensemble.

• Vote pour l'obligation port du masque pour la chorale adultes (Bakhtali):

- A l'école, le port du masque est rendu obligatoire pour la chorale adulte par décision du CA (6 votes pour, 2 abstentions et 1 vote contre).

• Retour sur le logiciel d'inscription:

- L'interface d'inscription pour les adhérents n'est pas très fonctionnelle.

- **Les concerts sont-ils possibles?**

- On ne peut répondre à ce jour à cette question.

- **Date du prochain CA: en janvier 2021**

- Toutefois une réunion sera mise en place en visioconférence avant cette date en fonction des urgences sanitaires.

Marie-Claude, secrétaire du bureau de l'association « Les Ateliers Musicaux »



ORDRE DU JOUR - CA 22.10.2020

- Mise au point sur le fonctionnement des Ateliers : 20 minutes
- Bilan de rentrée avec la COVID: 20 minutes
- Les perspectives financières: 20 minutes
- Questions Diverses : 20 minutes



Mise au point sur le fonctionnement des Ateliers :

20 Min

- Les changements depuis l'arrivée de Claire et de l'experte comptable.
- Les liens CA et Directrice en précisant la répartition des rôles direction / bureau.
- Les liens CA/ Bureau, l'utilisation de WHATSAPP.

Bilan de rentrée avec la COVID :

20 Min



- Coût du COVID pour les Ateliers
- Taux d'abandons, réinscriptions, variations
- Organisation des ateliers avec le couvre feu
- Que faire en cas de ré-confinement et d'avancée du couvre-feu pour les ateliers impactées ?

Bilan de rentrée avec la COVID :

3 Min



- Coût du COVID pour les Ateliers
 - Achat matériaux protection anti COVID : **- 1 156,21 €**
 - Remboursements et avoirs : **- 14 414 €**
 - Dédommagement activité partielle : **+ 29 358 €**
 - Maintien de salaires télétravail, congés payés : **-12 770 €**

 - **Pertes en chiffre d'affaire rentrée 2020** : en cours d'évaluation
 - estimation **-15%** du volume horaire et **-20%** du nombre d'adhérents
 - Au 30 Sept : **estimation du CA 2020 à 207 K€ vs 240 K€** (Janvier 2020)

 - **Estimation de la perte totale au 30 septembre : -15 692 €**

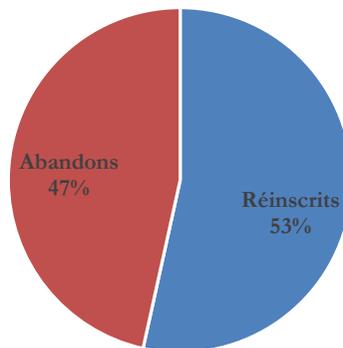
Bilan de rentrée avec la COVID :

7 Min

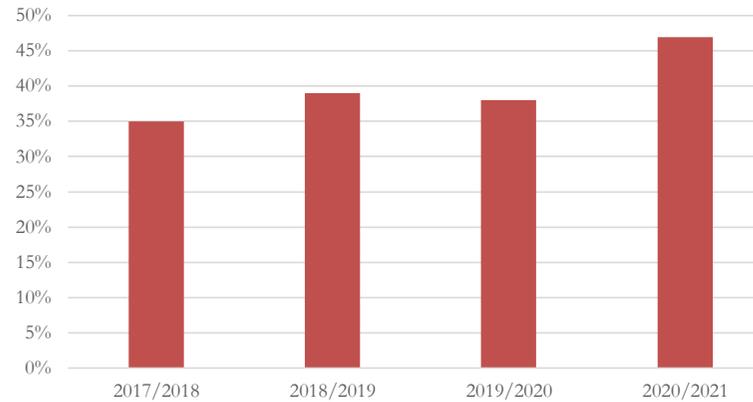


- Taux d'abandons, réinscriptions, variations

Taux abandon 19/20 - 20/21



Evolution du taux d'abandon entre 2 années

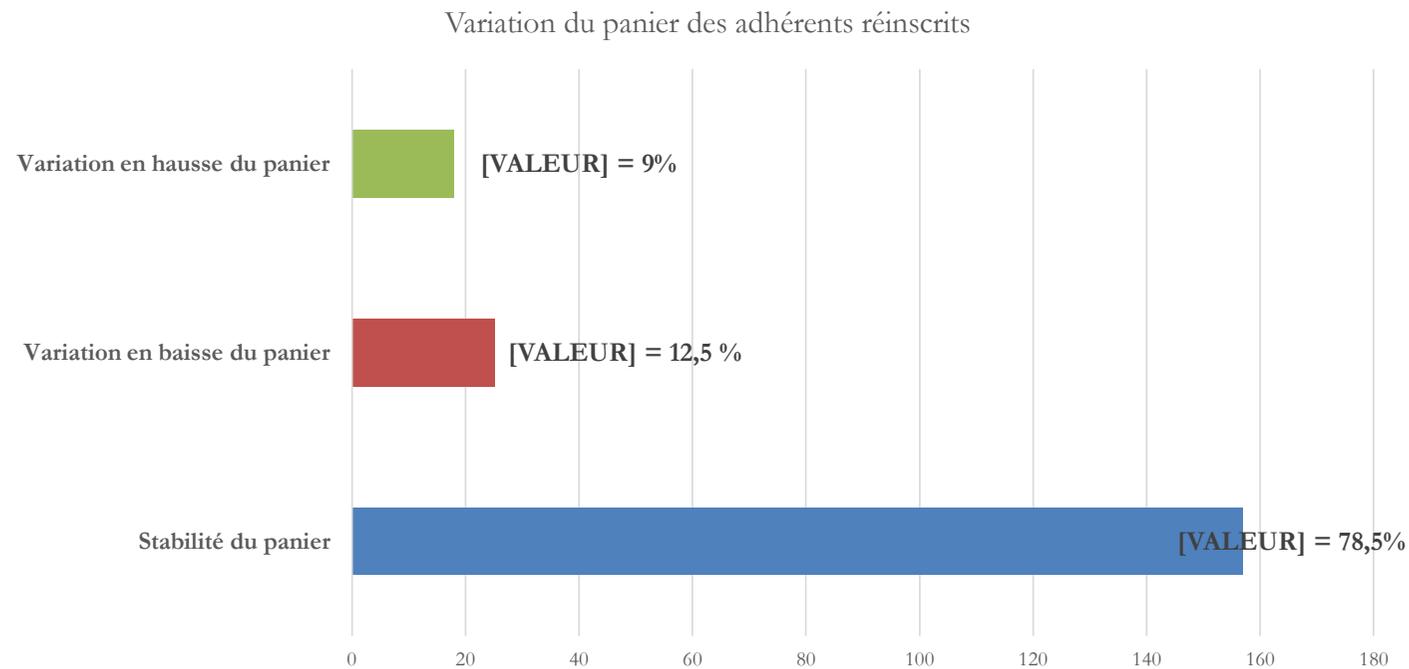


Bilan de rentrée avec la COVID :

7 Min



- Taux d'abandons, réinscriptions, variations



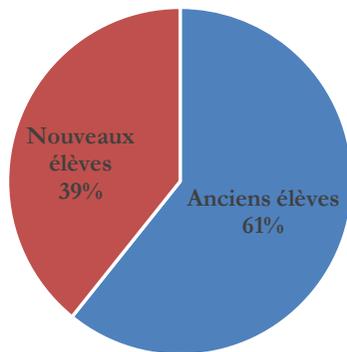
Bilan de rentrée avec la COVID :

7 Min

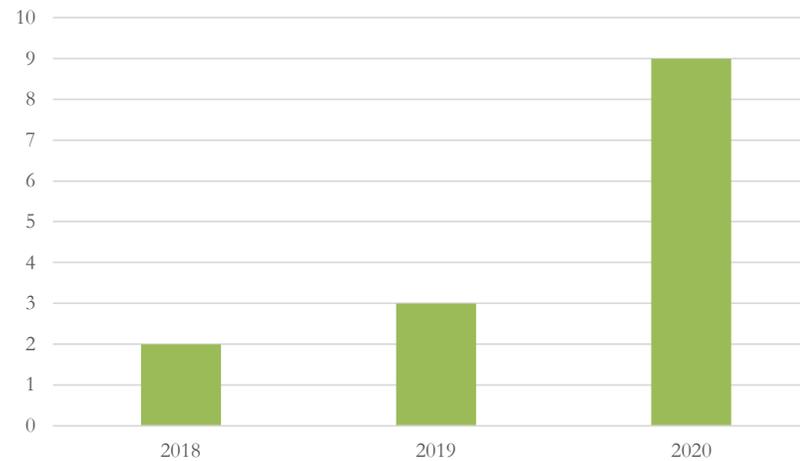


- Taux d'abandons, réinscriptions, variations

Proportion anciens et nouveaux élèves



Evolution demandes Bourse Jeune Musicien

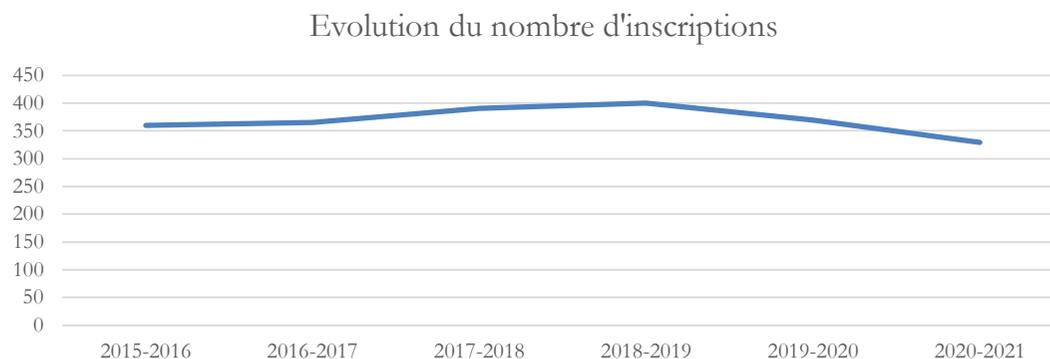


Bilan de rentrée avec la COVID :

7 Min

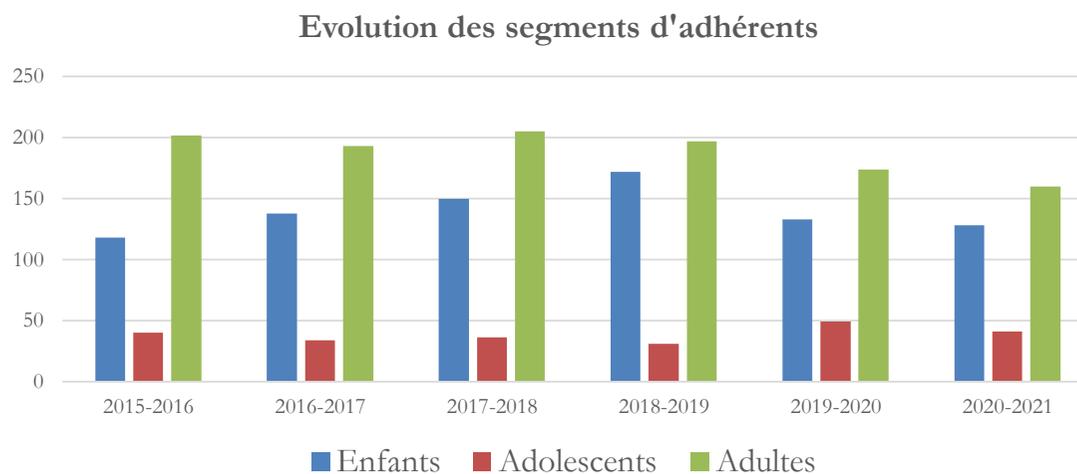


- Taux d'abandons, réinscriptions, variations



22/10 : 329 inscrits

07/11 : +/- 350 inscrits



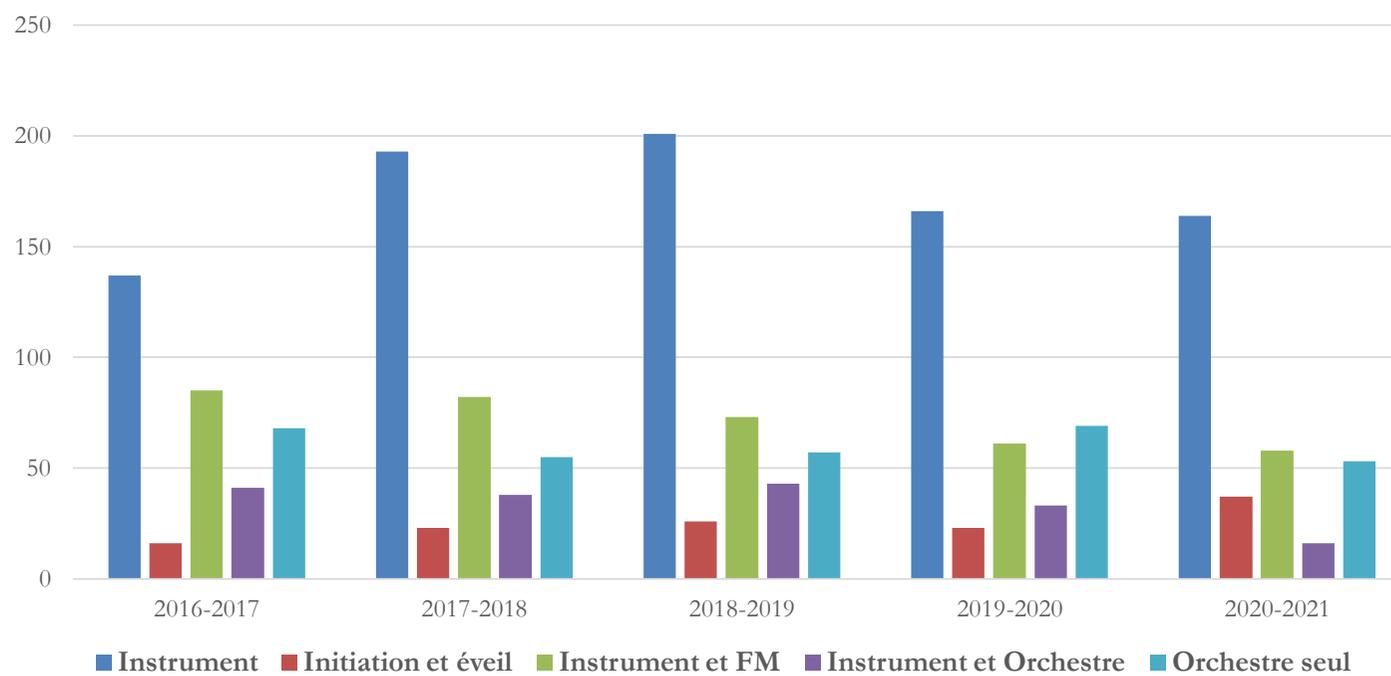
Bilan de rentrée avec la COVID :

7 Min



- Taux d'abandons, réinscriptions, variations

Variation des inscriptions par activité

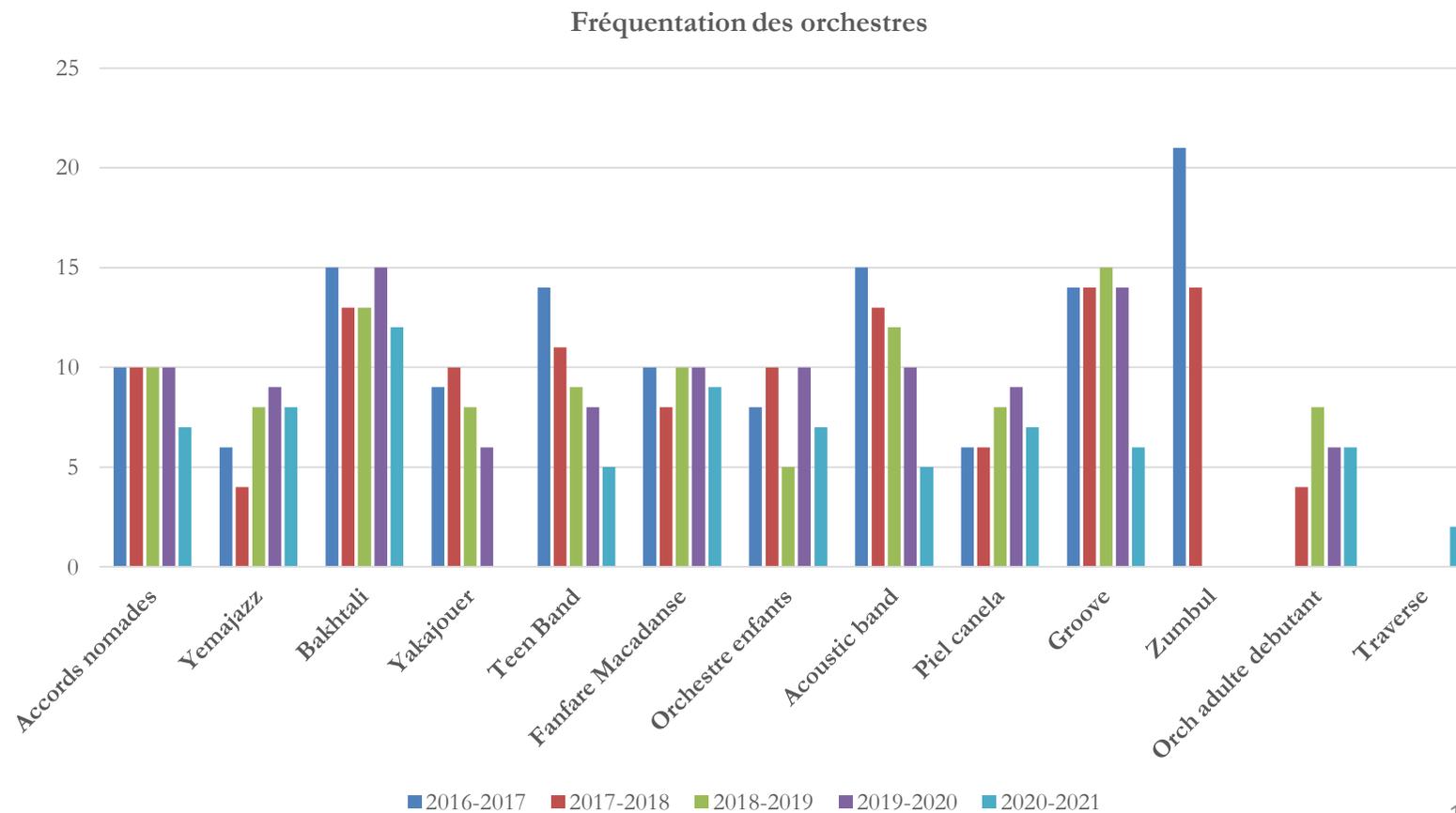


Bilan de rentrée avec la COVID :

7 Min



- Taux d'abandons, réinscriptions, variations



Bilan de rentrée avec la COVID :

3 Min



- Organisation des ateliers avec le couvre feu :
 - Autorisation d'utilisation des locaux le samedi et les vacances scolaires
 - **8 cours individuels** impactés en cours de repositionnement
 - **Ensembles :**
 - **Chorale adulte** : déplacement au vendredi + 1 répétition supplémentaire samedi
 - **Traverse** : Avancée de cours de 30 Min, cours d'une heure + répétition supp samedi 14 Nov
 - **Piel Canela** : 2 avancées de répétition : 22 et 29 octobre + 2 vendredi en Bernstein
 - **Yemajazz** : essai de déplacement de 30 min plus tôt en cours / 2 vendredi en Bernsein / 2 samedi
 - **Macadanse** : fusion avec Acoustic Band sur répertoire commun de 30 min et projet de cours de rattrapage

Bilan de rentrée avec la COVID :

7 Min



- Que faire en cas de re-confinement et d'avancée du couvre-feu pour les ateliers impactés ?
 - Remboursement partiel ?
 - Avoir ?
 - Cours de rattrapage ?

Les perspectives financières:

20 Min



- Les dossiers déposés mairie et métropole
 - Fonds d'urgence culture Toulouse Métropole : **15 692 €**
 - Renouvellement de la convention trisannuelle : évaluation qualitative de l'activité
 - Subvention annuelle de fonctionnement Mairie de Toulouse : **50 000 €**

- L'équilibre financier prospectif
 - Perspectives de revenus propres :
 - Au 30 Sept : **207 K€** // Au 22 Oct : **217 K€**
 - Perçu 1^{er} T : **+/- 70 K€**

 - Perspectives subventions : **63 892 €** (15 692 € + 38 200 € + 10 000 €)

Questions Diverses :

20 Min



- Organisation de la commission pédagogique
- Soumettre au vote l'obligation du port du masque pour la chorale adultes
- Retours sur le logiciel d'inscription
- Les concerts sont-ils possibles ?
- Date du prochain CA